

**5 jours pour augmenter vos
marges et maîtriser vos
risques achats**



37₅

5 journées intenses

Ce que vous obtiendrez :

- Votre marge augmente de manière tangible
- Vos dépenses sont maîtrisées
- Vos approvisionnements sont sécurisés
- Votre réputation est préservée
- Vos clients sont satisfaits

À votre écoute

pour améliorer encore la performance de vos Achats



**Emmanuel
BERNOUX**

Spécialiste Achats
Ancien CPO
Expert en Réduction des
coûts Achats

+32 468 52 68 18

emmanuel.bernoux@trenteseptcinq.com



**Pascal
GRENOUILLEAU**

Spécialiste Lean-Six sigma
Ancien Directeur
Approvisionnements
chez Storengy

+33 6 84 80 89 98

pascal.grenouilleau@trenteseptcinq.com

Augmentation de la Marge et Maîtrise des Risques : un programme en 5 jours

5 journées intenses

Ce que vous obtiendrez:

- Votre marge augmente de manière tangible
- Vos dépenses sont maîtrisées
- Vos approvisionnements sont sécurisés
- Votre réputation est préservée

Lancement

- Place des dépenses dans le P&L
- Compréhension des risques achats
- Catégorisation
- Méthodologies
 - 3 étapes
 - AMDEC

Lun

Cartographie & Diagnostic I

- Marge :
 - Gains potentiels
 - Leviers
- Risques :
 - Évaluation
 - Solutions

Mar

Cartographie & Diagnostic II

- Marge :
 - Gains potentiels
 - Leviers
- Risques :
 - Évaluation
 - Solutions

Mer

Stratégie & Plan d'Action

- Marge :
 - Priorisation
 - Impact P&L
- Risques :
 - Analyse
 - Points forts
 - Améliorations

Jeu

Stratégie & Plan d'Action

- Marge
 - Stratégie détaillée
 - Plan d'action
- Risques :
 - Plan d'action

Ven

Augmentation de la Marge : L'approche en 3 étapes

Concentration sur l'harmonisation et les efforts à l'échelle de l'entreprise
Processus collaboratif et détaillé

Approche précise et efficiente

Avec l'adhésion de toute l'entreprise, en appliquant une méthode structurée et en utilisant des outils simples, notre expérience montre que l'on obtient les résultats attendus.

Préparer

- Définition des objectifs
- Partage à toute l'entreprise et adhésion
- Etablissement du calendrier
- Etablissement d'un Tableau de Bord Prospectif

01

Planifier & Valider

- Formation d'équipes trans-fonctionnelles par catégories
- S'assurer de l'engagement de la dépense
- Etablissement d'un plan ascendant
- Validation managériale

02

Exécuter & Mesurer

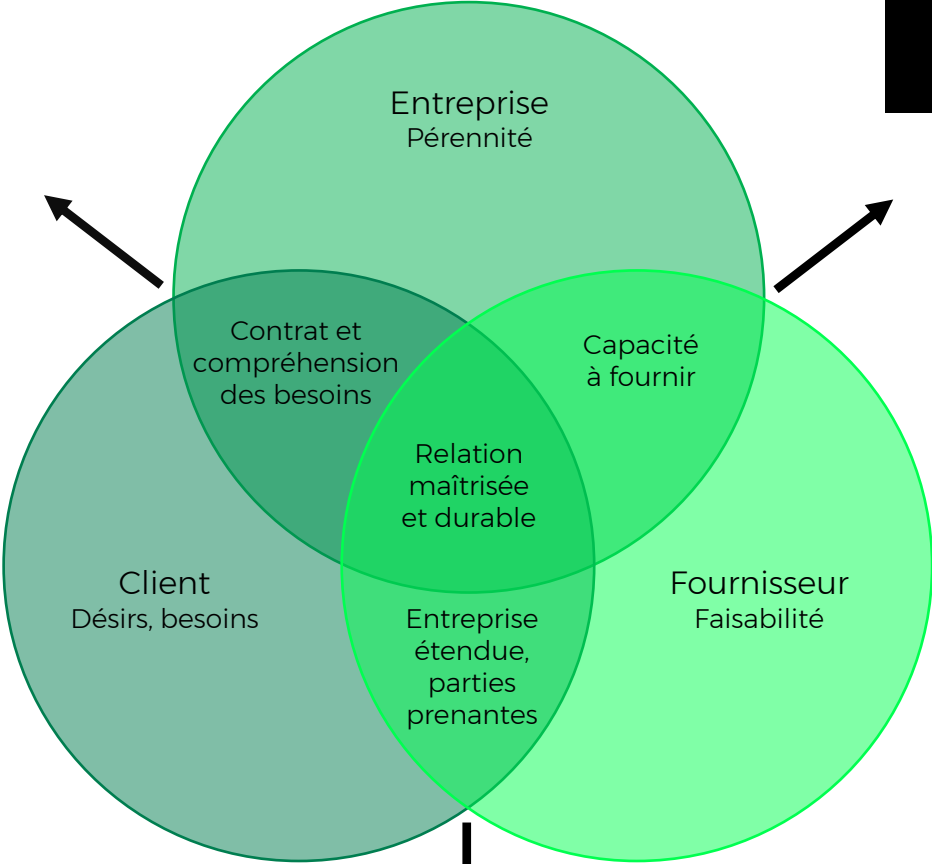
- Déploiement et suivi de l'avancement des actions
- À une fréquence mensuelle
- Consolidation et lien avec le P&L

03

La maîtrise des Risques Achats : 3 interfaces à dé-risquer

AMDEC : Analyse des Modes de Défaillances, de leurs Effets et de leur Criticité
Processus collaboratif et détaillé
Estimation du niveau de Risque associé à chaque mode de défaillance
Définition de solutions à mettre en place pour dé-risquer les 3 interfaces

AMDEC Risques Client
Solvabilité ?
Aspects contractuels ?
Expression des besoins ?
Continuité de fourniture ?



AMDEC Risques Opérationnels Fournisseur
Qualité de service ?
Evolution des prix ?
Rupture d'approvisionnement ?

AMDEC Risques e-réputation
Respect des règles (RGPD, RSE) ? Atteinte à votre image de marque ?

L'audace
avec **justesse**
mène
au succès.



37₅